

ENTREGA DE RESULTADOS 2017

Nelson Pizarro Contador
Presidente ejecutivo

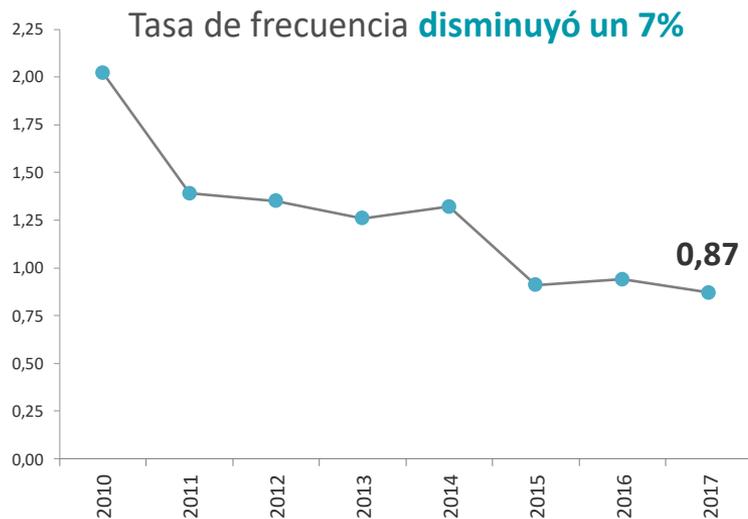
18 de abril de 2018



A man in profile, facing left, is wearing a blue hard hat with a headlamp and a white Tyvek protective suit. He is also wearing sunglasses and has a pink respirator mask hanging from his neck. The background shows an industrial facility with various structures and a large body of water, all under a clear blue sky. A teal banner is overlaid at the bottom of the image.

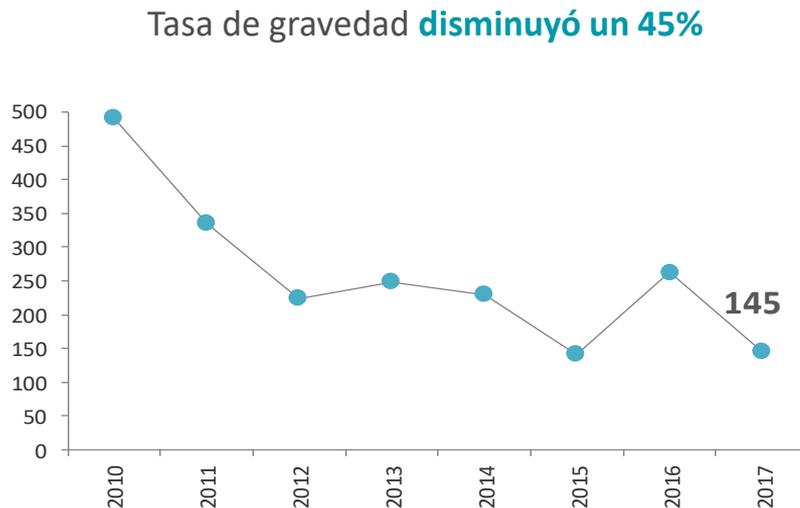
SUSTENTABILIDAD

SIN SEGURIDAD, NO HAY PRODUCCIÓN QUE VALGA



TASA DE FRECUENCIA DOTACIÓN PROPIA Y DE TERCEROS

(Accidentados con tiempo perdido / Millón de horas / persona trabajadas)



TASA GRAVEDAD DOTACIÓN PROPIA Y TERCEROS

(Días perdidos y días cargo/ Millón de horas personas trabajadas)

Codelco registró la tasa de frecuencia más baja de su historia (0,87) y redujo su índice de gravedad en 45%, respecto de 2016.

No fue suficiente: lamentamos la muerte de 2 trabajadores.

NEGOCIACIONES COLECTIVAS: INCENTIVOS DE LA MANO DE LA PRODUCTIVIDAD

- 9 sindicatos, 9 negociaciones, cerca de dos mil cuatrocientos trabajadores.
- BTN ajustado a la realidad del negocio.
- Reajuste, BTN y vigencias en conformidad a las condiciones del negocio.
- **Sin huelgas.**

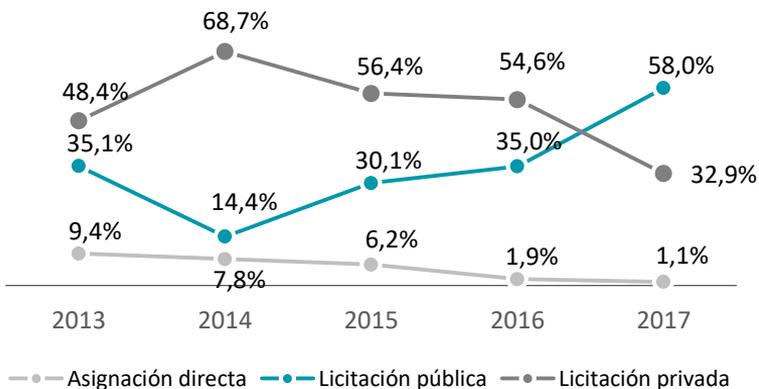
NEGOCIACIONES COLECTIVAS 2017				
DIVISIÓN	SINDICATOS	FECHA	REAJUSTE	PLAZO CONTRATO (meses)
Salvador	1, Rol A	may-17	IPC	24
Radomiro Tomic	1, Rol A	sep-17	IPC	35
Casa Matriz	1, Rol A	oct-17	IPC	32
El Teniente	1, Rol A	oct-17	IPC	36
El Teniente	1, Rol B	nov-17	IPC	36
El Teniente	1, Rol B	nov-17	IPC	36
Ventanas	2, Rol B	dic-17	1,00%	36
Casa Matriz	1, Rol B	dic-17	1,00%	36

Transparencia, probidad y buen gobierno corporativo:

ÉXITO DE LAS MEDIDAS DE TRASPARENCIA EN PROCESO DE COMPRA

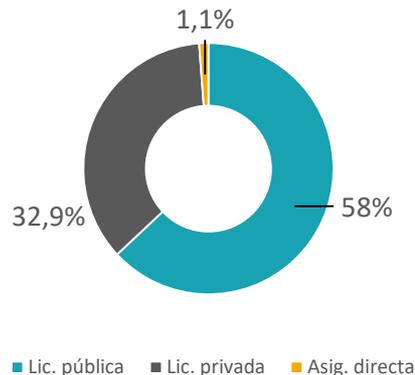
2013 a 2017: Licitaciones públicas ↑ un **65%**
Licitaciones privadas ↓ un **32%**
Asignaciones directas ↓ **88%**

Evolución de las licitaciones públicas versus las privadas



Nota: No incluyen negocios con filiales y coligadas

2017



RECONOCIMIENTOS

Top 10, MERCO Empresas,
Ranking de reputación corporativa.

1° entre empresas públicas,
Índice de Transparencia Corporativa,
Inteligencia de Negocios.

1° entre empresas mineras,
Ethical Boardroom Awards

1° entre empresas estatales
del mundo, Índice de transparencia
y rendición de cuentas, Natural
Resource Governance Institute

100% de cumplimiento de
Ley de Transparencia, Consejo
para la Transparencia

1° en Premio a las Buenas Prácticas,
Consejo para la Transparencia

INICIATIVA DE COBRE RESPONSABLE (RCI)

El **Cobre Responsable (RCI)** es un proyecto pionero que permite acelerar la respuesta de Codelco a una **nueva configuración** de mercado.

CÁTODOS DIFERENCIADOS CON “SELLO CODELCO”

- Huella de emisiones
- Huella de carbono y agua
- Respeto por los DD.HH.
- Salud y seguridad ocupacional
- Impacto comunitario y territorial
- Transparencia, ética y *compliance*
- Inclusión e igualdad de oportunidades



MODELO DE INNOVACIÓN CON IMPACTO DIRECTO AL NEGOCIO



Operación remota y automática

- **División Ministro Hales**, operación a más de 1.200 km de distancia.
- **División El Teniente**, Centro Integrado de Operaciones en Rancagua.



Automatización de equipos mineros

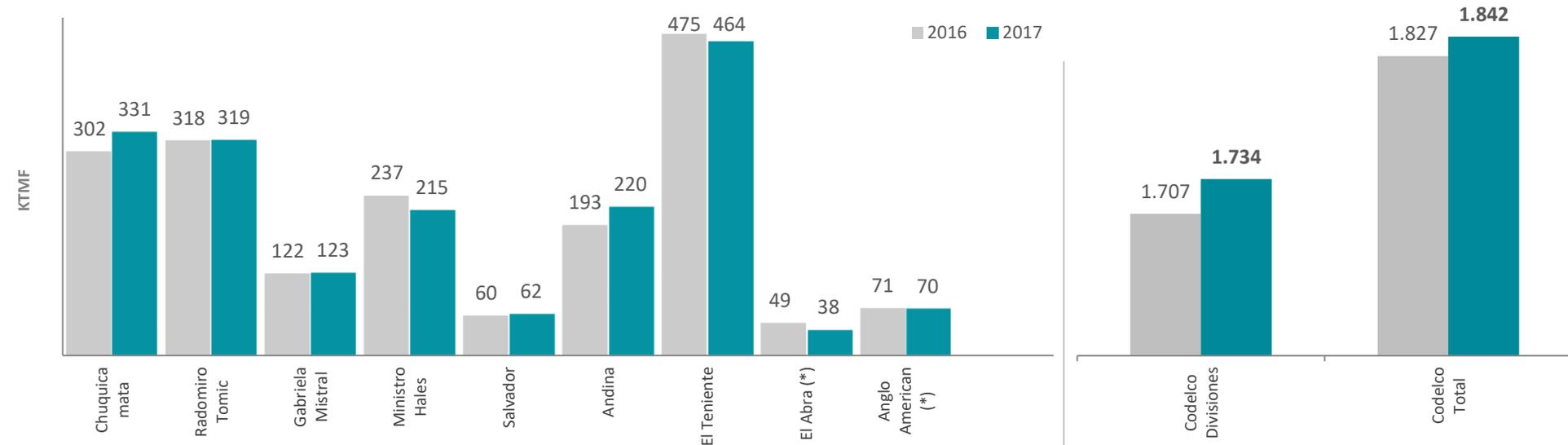
- Camiones autónomos de **División Gabriela Mistral**: 17 horas/día.
- **División El Teniente** automatización de minería subterránea en zonas de alto riesgo.

El aporte de proyectos de innovación al **EBITDA** de la compañía se estimó sobre los **US\$100M** el 2017.

RESULTADOS

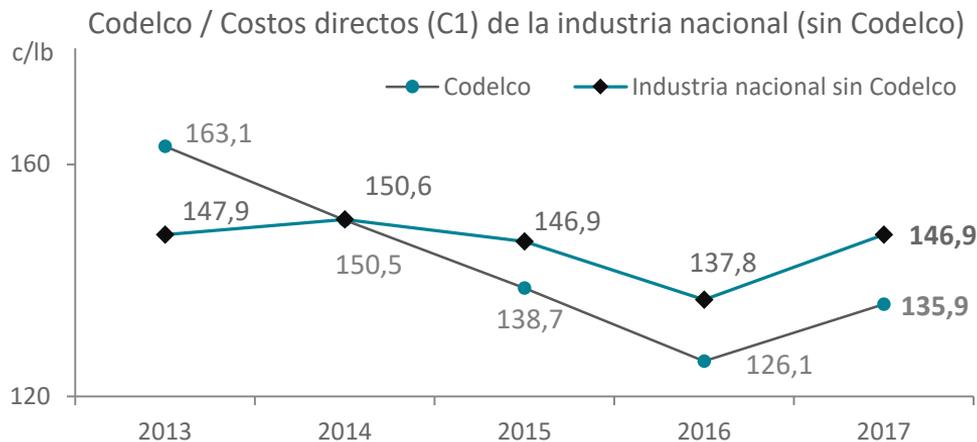
CODELCO LOGRÓ LA SEGUNDA MEJOR PRODUCCIÓN DE SU HISTORIA NO OBSTANTE LA LEY MÁS BAJA REGISTRADA HASTA AHORA

A pesar de una disminución de 0,9% en la ley del mineral (2016/2017), Codelco logró una producción propia de 1.734 ktmf (1,5% superior al 2016)



(*) La producción refleja la proporción de la propiedad de Codelco: El Abra 49%, Anglo American Sur 20%

CODELCO MANTUVO SUS COSTOS COMPETITIVOS DURANTE 2017



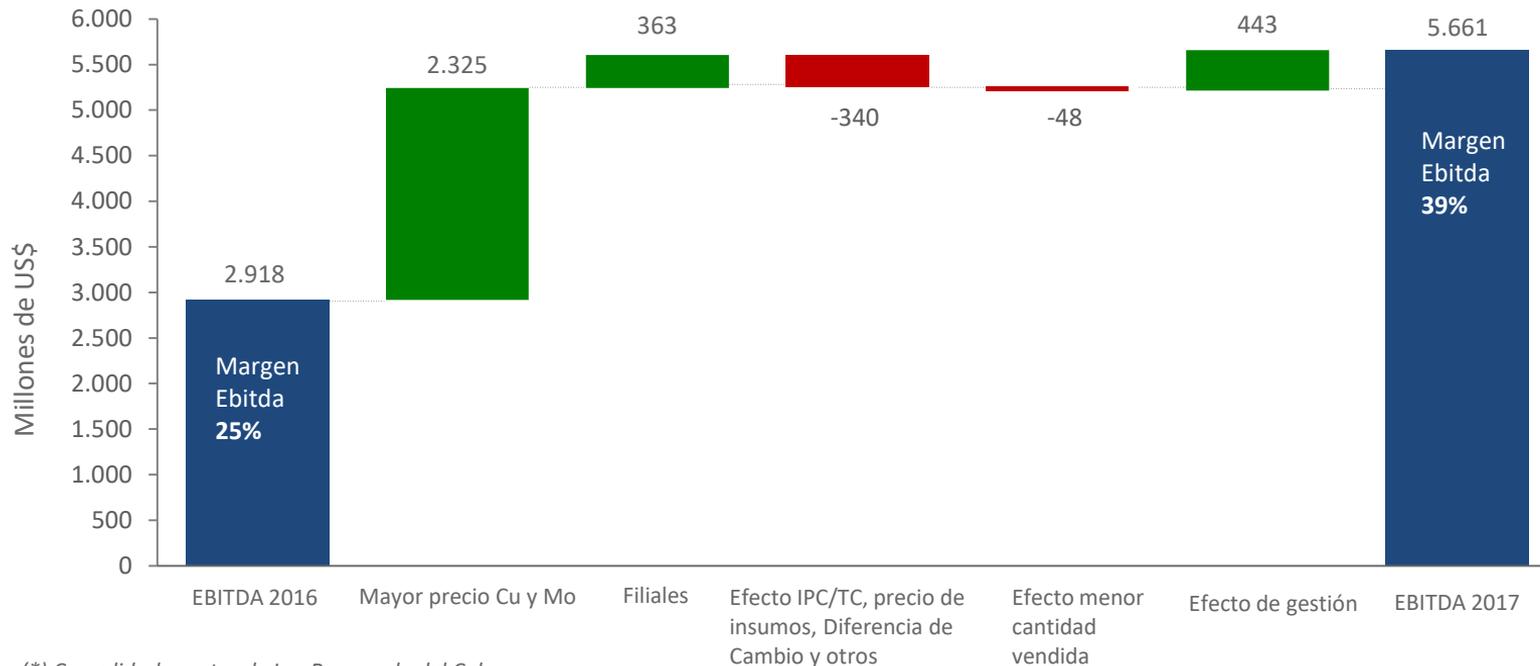
	2016 (c/lb)	2017 (c/lb)	Var (%)
Costo directo (C1)	126,1	135,9	+ 7,8%
Costo neto a cátodo (C3)	204,1	218,0	+ 6,8%

Codelco pasó de tener en 2013 costos (C1) 10% más altos que el promedio del resto de la industria a tener en 2017, **costos 8% más bajos**.

La caída del tipo de cambio y los mayores precios de los insumos explican **el alza de los costos directos (C1) y el costo neto a cátodo (C3) en 2017**.

AL AÑO 2017, EL MARGEN EBITDA (*) ALCANZÓ UN 39%

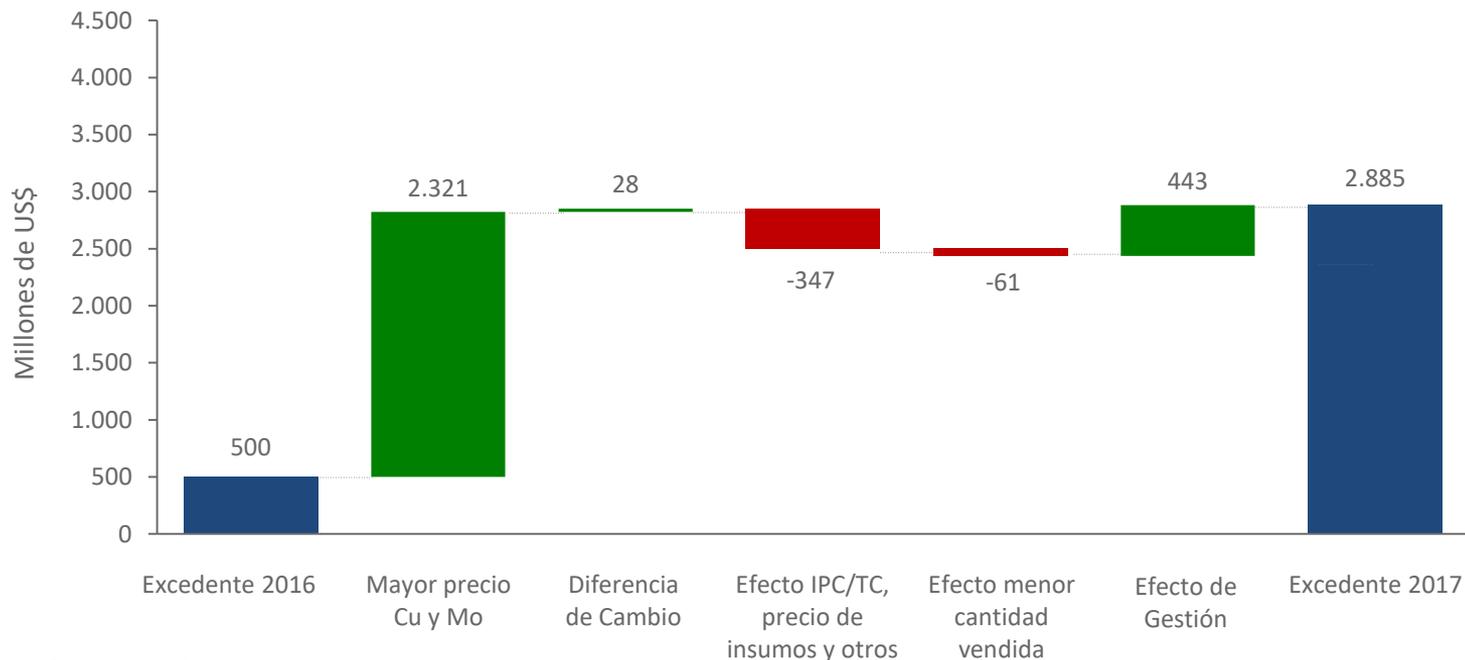
El Ebitda al 2017 llegó a US\$ 5.661 millones, principalmente debido al mayor precio del cobre, gestión y resultado de filiales.



(*) Consolidado, antes de Ley Reservada del Cobre.
Precios de referencia London Metal Exchange (LME)

CODELCO GENERÓ A CHILE US\$ 2.885 MILLONES DE EXCEDENTES

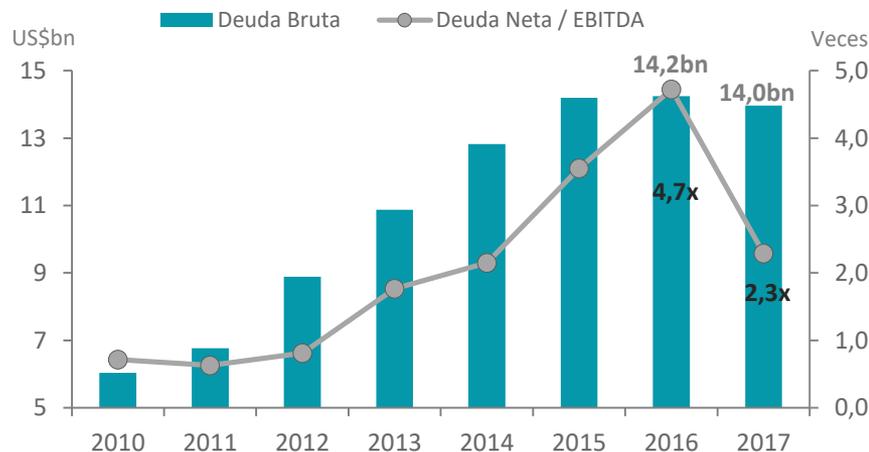
El excedente de Codelco fue casi seis veces el obtenido en 2016.



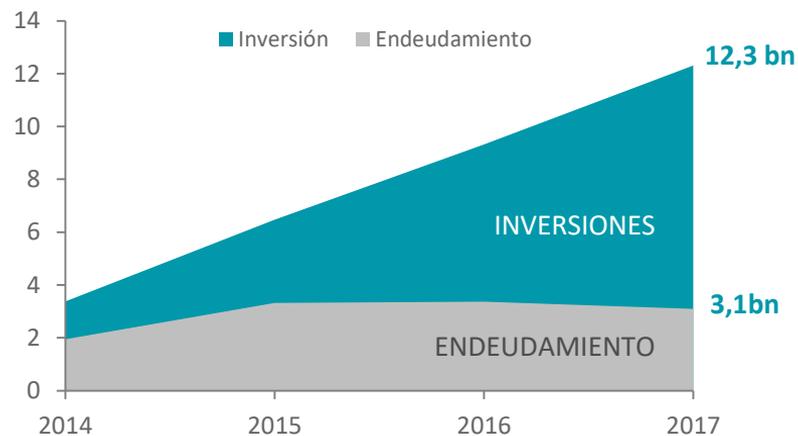
(*) Resultado individual

LA DEUDA FINANCIERA BRUTA A DICIEMBRE DE 2017 DISMINUYÓ POR PRIMERA VEZ EN NUEVE AÑOS

Deuda bruta y razón de endeudamiento*



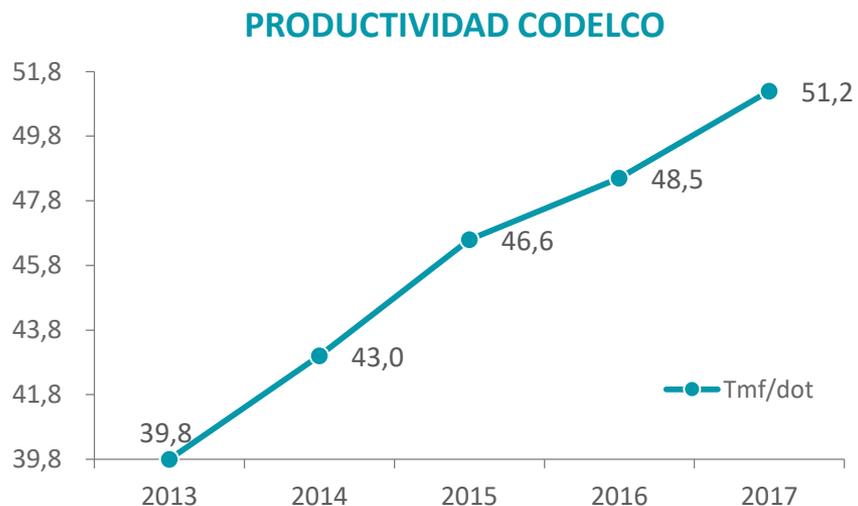
Inversiones** y endeudamiento (acumulado desde 2014)



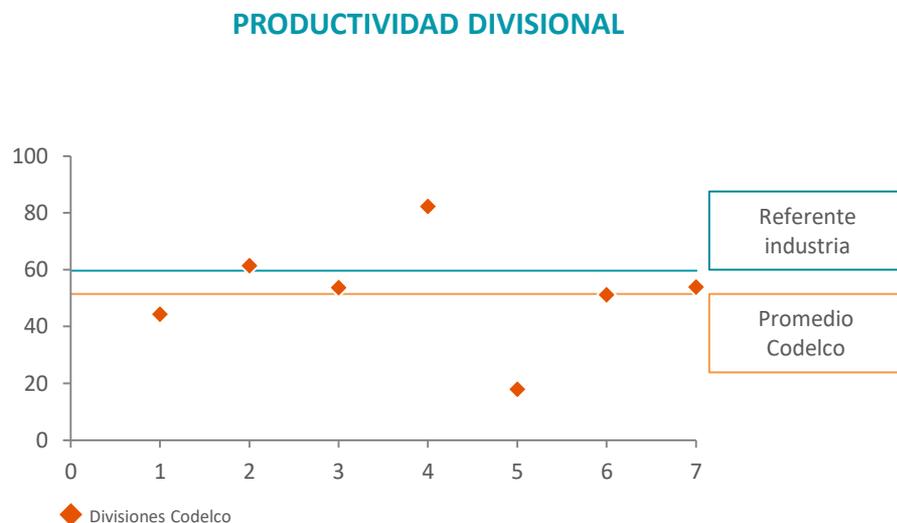
- La **deuda se ha mantenido estable** en los últimos años a pesar del importante flujo de inversiones.
- Las **razones financieras mejoraron considerablemente** con respecto a diciembre 2016.

*: Deuda individual de Codelco . | **:Compras de propiedad, planta y equipo.

AVANCE SOSTENIDO DE LA PRODUCTIVIDAD, PERO QUEDA CAMINO POR RECORRER



Desde 2013 a la fecha, Codelco ha **incrementado su productividad en un 29%**.



AVANCE PROYECTOS ESTRUCTURALES



PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN



PROYECTOS EN ESTUDIO

CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA

Avance total de 51,3%.

Se habilitó el túnel de acceso principal. Hemos construido 96 kilómetros de túneles de un total de 140 kilómetros.

TRASPASO ANDINA

Avance total de 48,6%.

Se finalizó excavación de Chancado Primario y se adjudicó contrato de obras civiles y montaje electromecánico.

NUEVO NIVEL MINA

Avance total de 44,6%.

Hemos construido 39,3 kilómetros de los 80,2 kilómetros totales de túneles.

MINA RAJO INCA

Se autorizó el estudio de factibilidad.

DESARROLLO FUTURO ANDINA

Se están realizando las revisiones para definir la autorización del estudio de factibilidad.

PLANTA DESANILINIZADORA DISTRITO NORTE

Proceso de licitación en etapa de ronda de consultas y respuestas.

PROYECTOS DS 28 A DICIEMBRE 2017

VENTANAS 100%



US\$105 millones 16 diciembre

- Proyectos en operación.
- Cumplimiento DS 28 - 2017
 - Captura S = 95,7 (\geq 95%)
 - Captura As = 95,2 % (\geq 95%).

En 2017 se lograron las emisiones más bajas en la historia de Ventanas, operando a plena capacidad



CHUQUICAMATA 47%

US\$919 millones 18 diciembre

- Plantas 3 y 4 de Ácido: finalizando la ingeniería de detalle y en construcción plantas de contacto y *overhaul* plantas de limpieza.
- Mejoramiento Horno Flash: en desarrollo ingeniería de detalles y adquisiciones.

EL TENIENTE 43%



US\$558 millones 18 diciembre

- Los proyectos de planta, limpieza de gases y planta tratamiento de escorias avanzan de acuerdo a lo programado.
- Finalizó la ingeniería de detalle de la reducción opacidad de humos hornos anódicos y se reciben las plantas de tratamiento de gases.



SALVADOR 76%

US\$395 millones 18 diciembre

- Mejoramiento integral de captación y procesamiento de gases: se realiza la PEM de la Etapa 1 del proyecto y se inicia la construcción de la Etapa 2.

PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN: CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA REQUIERE CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN EL NEGOCIO

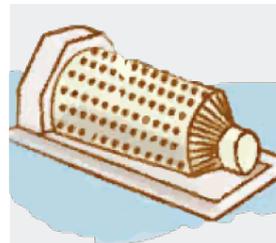
Chuquicamata debe asegurar su viabilidad transformando su cultura y aplicando nuevas prácticas de trabajo y tecnología para quebrar la tendencia de productividad y costos, con seguridad y sustentabilidad en el corto, mediano y largo plazo.

DESAFÍOS TÉCNICOS

Aumento de productividad de 44 a 61 tmf / persona

Reducción costo C1 de 129,6 a <100 c/lb (Primer cuartil)

CONCENTRADORA



Llegar a 210 ktpd
(hoy 176 ktpd)

FUNDICIÓN

Llegar a 1.4 mts año
(hoy 1,0 mts año)

↓
Captura y fijación
95% de S02 y As



REFINERÍA



Llegar a
500 ktmf
(hoy 350 ktmf)

Estabilizar, incrementar actividad y mantener costo		Ajustar proceso para DS 28 y reducir costo		Incrementar nivel de actividad y reducir costo	
US\$/tms	7,3	US\$/tms	Hoy 350,3 llegar a < 200	c/lb	Hoy 13,5 llegar a 7,5

A full-page photograph of a male worker in an industrial setting. He is wearing a white hard hat, safety glasses, and a bright orange high-visibility vest over a grey long-sleeved shirt and light blue jeans. He is standing on a yellow metal staircase or walkway, looking upwards and to the right. The background shows a large industrial structure with a blue and green corrugated metal roof under a clear blue sky with some light clouds.

DESAFÍOS 2018

DESAFÍOS 2018

- ◆ Garantizar los estándares de seguridad laboral: cero fatalidades.
- ◆ Asegurar la ejecución de los proyectos estructurales y la implementación de los proyectos para el cumplimiento del DS 28.
- ◆ Continuar con la implementación de los planes para incrementar la productividad laboral y de los activos.
- ◆ Mantener relación de productividad e incentivos en procesos de negociación colectiva.
- ◆ Implementar el sistema de gestión de la innovación, para seguir a la vanguardia de la industria nacional y mundial.
- ◆ Avanzar en el desarrollo de las etapas de evaluación del proyecto Llurimagua en Ecuador.
- ◆ Mantener los buenos resultados que permitan asegurar la capitalización de parte del dueño.



RESUMEN DE GESTIÓN

RESUMEN DE **GESTIÓN**

US\$ 2.885 millones

Codelco superó largamente su compromiso de Excedentes con el Estado de Chile.

Ebitda US\$ 5.661 millones | Margen de 39%

94% mayor que 2016

1.734 ktmf

Producción histórica con menor ley.

C1 135,9 c/lb | C3 218,0 c/lb

A pesar de alza, Codelco mantuvo costos competitivos.

Codelco mantendrá su esfuerzo por una mayor eficiencia y productividad, única fórmula para asegurar la realización de su cartera de proyectos.



A photograph of three miners in a dark underground tunnel. They are wearing hard hats with bright headlamps and orange safety vests. One miner in the foreground is looking down at a piece of equipment, while others are visible in the background, also illuminated by their headlamps.

ANEXOS



ESTADO DE RESULTADOS

Enero - diciembre: 2016 - 2017 (millones de US\$)

	2017	2016	VAR
INGRESOS POR VENTA DE COBRE PROPIO	11.637	8.781	2.855
COSTOS DE VENTA DE COBRE PROPIO	-7.793	-7.140	-653
GANANCIA BRUTA EN VENTA DE COBRE	3.844	1.641	2.202
GANANCIA BRUTA EN VENTAS DE SUBPRODUCTOS Y OTROS	417	446	-28
GANANCIA BRUTA	4.261	2.087	2.174
RESULTADOS NO OPERACIONAL	-1.346	-1.652	306
EXCEDENTES	2.915	435	2.480
GASTO IMPUESTO EMPRESAS RELACIONADAS	25	6	19
INTERÉS MINORITARIO	-55	59	-114
EXCEDENTES CODELCO	2.885	500	2.385

ESTADO DE RESULTADOS

Enero - diciembre: 2016 - 2017 (millones de US\$)

	2017	2016	VAR
INGRESOS POR VENTA DE COBRE PROPIO	11.637	8.781	2.855
COSTOS DE VENTA DE COBRE PROPIO	-7.793	-7.140	-653
GANANCIA BRUTA EN VENTA DE COBRE	3.844	1.641	2.202
GANANCIA BRUTA EN VENTAS DE SUBPRODUCTOS Y OTROS	417	446	-28
GANANCIA BRUTA	4.261	2.087	2.174
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTO CONSOLIDADA	1.817	-431	2.247
IMPUESTO A LAS GANANCIAS	-1.193	97	-1.290
GANANCIA (PÉRDIDA) LÍQUIDA, CONSOLIDADA	624	-334	958
INTERÉS MINORITARIO	-55	59	-112
GANANCIA (PÉRDIDA) LÍQUIDA, CODELCO	569	-275	844



DISTRIBUCIÓN DE LOS EXCEDENTES

2017 vs 2016 (millones de US\$)

	2017	2016	VAR
IMPUESTO LEY RESERVADA Nº 13.196	1.099	866	233
IMPUESTO A LA RENTA	1.107	-181	1.288
IMPUESTO ESPECÍFICO A LA MINERÍA	111	90	21
GANANCIA	569	-275	844
TOTAL EXCEDENTES	2.885	500	2.385
GANANCIA COMPARABLE (*)	1.936	320	1.616

Montos devengados

** Utilidad neta con tributación tipo sector privado.*



GRACIAS POR SU ATENCIÓN